



Deutsches Netz
Gesundheitsfördernder
Krankenhäuser gem. e. V.



Health
Promoting
Hospitals
Ein Netz der
Weltgesundheitsorganisation
(WHO)

Praxis-Twitter

Erfolgsinitiativen und Herausforderungen für Mitarbeitergewinnung und -bindung

Deutsches Netz Gesundheitsfördernder Krankenhäuser gem. e.V.
Referent: Felix Bruder, Geschäftsführer
Chausseestr. 84, 10115 Berlin
Tel: 030-817 98 58 -10
Fax: 030-817 9858 – 29
info@dngfk.de



Herausforderungen:

- Planbarkeit:
Arbeitszeiten / Vereinbarkeit Beruf und Familie / Ausfälle Personal (Stellenschlüssel)
- Nachwuchsprobleme:
Ausbildungsfähigkeit / Fachkräftemangel / Karriereplanung / Jobwechsel
- Gehalt:
Haustarife / Bezahlung / Ungleichheiten (z.B. Outsourcing / Grenzen)
- Äußeren Einflüsse:
Qualität der Dienstleister (Outsourcing) / Keine gemeinsame Philosophie
- Änderungsbereitschaft:
Alltag lässt Verbesserungen kaum zu / Verhaltensprävention schwer
- Attraktivität des Arbeitgebers (insb. ländl. Regionen)
- Knappe Ressourcen



Erfolgsinitiativen:

Führung → Kommunikation → Transparenz → Wertschätzung:

Führungskompetenz entwickeln / Stabilität vermitteln / Vorbildfunktion / klare Verantwortlichkeiten

Mitarbeitergespräche / Teambildung (z.B. altersgemischt / gemeinsame Unternehmungen außerhalb der Arbeit) / Konfliktmanagement / **aktive** Kommunikation

Unternehmensziele klar machen / Mitarbeiter/innen in Entscheidungen einbinden (Partizipation)

Vergünstigungen im Unternehmen (z.B. Physio) / Leistungsgerechte Bezahlung / Arbeitsbedingungen / Berufsbild in der Gesellschaft / Lob / Rückmeldungen / Geburtstage, Verabschiedungen, Jubiläen



Erfolgsinitiativen:

Qualifizierung:

Qualifizierung auf allen Ebenen / Einarbeitungskonzepte /

Organisationskultur / -struktur:

Arbeitszeitmanagement / Dienstplanmodelle / Vereinbarkeit von Familie und Beruf
/ Planbarkeit /